

Groupement Hospitalier de  
Territoire de la Sarthe

# Synthèse du projet médico-soignant partagé (PMSP)

**2023-2028**



# Sommaire

## Filières de soins

- 6 Les urgences
- 7 La gériatrie
- 8 La médecine polyvalente
- 9 La santé mentale
- 10 La gynécologie-obstétrique
- 11 La pédiatrie
- 12 La chirurgie
- 13 La biologie
- 14 L'imagerie
- 15 La pharmacie
- 16 L'addictologie
- 17 Les soins palliatifs

## Thématiques transversales

- 18 L'attractivité, la fidélisation et le parcours professionnalisant
- 19 L'appui au parcours patient
- 20 Tensions hospitalières et situations sanitaires exceptionnelles
- 21 La recherche et les innovations
- 22 Le numérique
- 23 La transition écologique
- 24 Les consultations avancées et la télémédecine
- 25 La promotion de la santé
- 26 La qualité
- 27 L'éthique



## LE GHT DE LA SARTHE

**Assurer une équité d'accès à des soins sécurisés et de qualité, sur l'ensemble du territoire.**

Le Groupement Hospitalier de Territoire de la Sarthe, constitué en 2016, a pour vocation à permettre aux établissements de santé qui le constituent de mettre en œuvre une stratégie de prise en soins commune et graduée des patients.

**8**  
établissements

Plus de  
**8000**  
professionnels

Plus de  
**3100**  
lits et places



## LE PROJET MÉDICO-SOIGNANT PARTAGÉ

**Le projet médico-soignant partagé formalise les objectifs stratégiques et opérationnels, par filière de soins et thématique transversale.**

Il définit les principes d'organisation des activités avec leur déclinaison par établissement.

Cette nouvelle version du projet, élaborée avec la participation de plus de 160 professionnels, réunit les actions médico-soignantes communes aux établissements du groupement :

**3 priorités se dégagent :**

- Instaurer un dialogue de confiance
- Renforcer la collaboration entre les établissements
- Penser collectivement en faveur de l'attractivité

# Depuis 2 ans, le GHT 72 se mobilise pour réécrire son projet médico-soignant partagé 2023–2028

Cette nouvelle version du projet a été élaborée de façon collective et pluridisciplinaire. Le projet de réécriture réunit les acteurs du territoire, établissements et partenaires du GHT, pour échanger et définir des actions communes sur les filières structurantes de notre territoire.

Ces travaux ont été menés avec la participation des représentants des usagers et les établissements partenaires : SOSAN (anciennement AHSS), la Fondation Georges Coulon et le Pôle Régional Handicap.

Les groupes se sont réunis de septembre 2022 à septembre 2023. Les travaux se sont déroulés selon plusieurs phases : diagnostic de l'existant, bilan de l'offre de soins, bilan du projet médical partagé 2017 et autres objectifs fixés avec l'Agence Régionale de Santé, pour finir par une étape de projection avec priorisation pour chaque filière et thématique.

L'ensemble des éléments sont retranscrits dans une version complète, une version allégée et un livret de communication transmis à l'Agence Régionale de Santé, ainsi qu'à l'ensemble du GHT et ses partenaires.

## Quelques chiffres clés

- 22 groupes, dont le groupe « éthique » créé en 2024
- 160 participants
- 57 réunions de groupes
- Plus de 200 actions « filières »
- Plus de 90 actions « thématiques »

Filière de soins

# Les urgences

**7** services d'urgences en Sarthe  
**1** Centre 15 - SAMU  
**2** SMUR (CH Le Mans et PSSSL)

## Participants au groupe de travail

• **CH Le Mans** : Dr IMSAAD, E. RABINEAU, I. BLANCHET, Dr FORGERON, L. COURTOIS, J. CHAUVIN, S. GAY, A. OGER • **Pôle Santé Sarthe et Loir** : M. GROUSSIN • **EPSM** : Mme DENOUAL • **CH Saint-Calais** : F. SAMSON • **CH La Ferté-Bernard** : Dr RADJI • **CH Château-du-Loir** : Dr DIALLO, C. CORDIER  
• **GHT** : E. PARMENTIER • **Rep. des usagers** : C. BOURGET

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Dans un contexte de pénurie médicale sur le territoire sarthois et d'augmentation du recours aux services d'urgences, le renforcement de la collaboration entre les établissements concernés permettra d'améliorer les délais de prise en charge, de fluidifier les parcours et d'harmoniser les pratiques.

## NOS FORCES

- Équipes infirmières stables, dynamiques et formées sur la plupart des sites
- Recherche de solutions innovantes : équipe paramédicale mobile d'urgence (EPMU)

## LES OPPORTUNITÉS

- Soutien de l'Agence régionale de santé des Pays de la Loire pour les projets pré-hospitaliers et le projet antenne SMUR au CH La Ferté-Bernard

### OBJECTIF 1

Pérenniser les équipes paramédicales mobiles d'urgences en adéquation avec les nouvelles autorisations d'urgences et en lien avec l'ARS Pays de la Loire.

### OBJECTIF 2

Développer une politique territoriale pour les infirmiers en pratique avancée.

### OBJECTIF 3

Améliorer la prise en charge des patients relevant de la filière psychiatrique.

### OBJECTIF 4

Former avec le Centre de simulation (Cap'Sim) et au Centre d'Enseignement des Soins d'Urgence (CESU).

### OBJECTIF 5

Pérenniser le dispositif « Service d'Accès aux Soins (SAS) » et l'étendre à de nouvelles filières : pédiatrie, gynécologie-obstétrique, psychiatrie.

Filière de soins

# La gériatrie

**305** lits de SSR  
**325** lits de SLD  
**1927** lits d'EHPAD  
**156** places de SSIAD

## Participants au groupe de travail

• **PHGNS** : Dr MBOKO, Mme POMMIER, M. FLEURY, Mme GAUGAIN • **CH Le Mans** : Dr SCHOLASTIQUE, S. DESMAISON, L. BARRET, Mme DUPRESSOIR • **PSSL** : M. GROUSSIN, Mme GABORIAU, Dr CHALAIN, Dr PERIN • **CH La Ferté-Bernard** : C. MABILLE • **EPSM** : K. ATSOU • **CH Château-du-Loir** : Dr GHICA • **CH Saint-Calais** : Dr MAGNA, X. JOURDAN  
**CH Le Lude** : Dr RANDRIAMANANTENA  
• **GHT** : E. PARMENTIER • **Fondation Georges COULON** : Dr LABOURÉE • **SOSAN** : M. SORLIN • **Rep. des usagers** : Mme BIMONT

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

La prise en charge des personnes âgées, dans un contexte de vieillissement de la population, est un enjeu fort sur notre territoire : une coordination des acteurs est indispensable. Un travail d'amélioration et d'harmonisation des pratiques va être engagé pour structurer l'offre et les parcours de soins.

## NOS FORCES

- Offre sanitaire et médicosociale assez complète et diversifiée sur le territoire
- Expertise gériatrique présente sur presque tous les établissements

## LES OPPORTUNITÉS

- Financement de l'équipe mobile de gériatrie territoriale par l'ARS Pays de la Loire
- Mise en œuvre de consultations mémoire territoriales et de proximité

### OBJECTIF 1

Mettre en place et accompagner de l'équipe mobile de gériatrie territoriale (EMGT).

### OBJECTIF 2

Engager un travail d'amélioration et d'harmonisation des pratiques.

### OBJECTIF 3

Améliorer la connaissance de l'offre d'accueil et d'accompagnement des personnes handicapées vieillissantes.

### OBJECTIF 4

Structurer l'offre de formations spécifiques à la gériatrie à destination des professionnels médicaux et paramédicaux.

### OBJECTIF 5

Structurer l'offre et les parcours de soins gériatriques sur l'ensemble du territoire : hébergement, services à domicile, lien avec le DAC, déploiement de l'offre de consultation mémoire.

Filière de soins

# La médecine polyvalente

**294**  
lits autorisés

## Participants au groupe de travail

- **Pôle Santé Sarthe et Loir** : Dr LELLOUCH, Dr DURR-HANSMANN, C. LEROUX • **CH Saint-Calais** : Dr MAGNA, A. VINCENT, S. BOULLANGER • **CH Le Mans** : Dr LOZACH, Dr HERY, K. GRAFFIN, C. BOUVET • **CH La Ferté-Barnard** : Dr MARY ROUSSELIERE • **CH Château-du-Loir** : Dr DIALLO, Dr CISSOKO • **EPSM** : Dr NGUYEN
- **GHT** : E. PARMENTIER • **Fondation Georges COULON** : F. BOUVIER-DY

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Les services de médecine polyvalente prennent en charge les patients polypathologiques demandant une prise en charge globale et parfois complexe. Les principaux enjeux de la filière sont de renforcer la collaboration entre les structures et de fluidifier les parcours patient.

## NOS FORCES

- Organisation de staffs et d'échanges entre praticiens
- Déploiement des protocoles d'entrées directes

## LES OPPORTUNITÉS

- Proximité avec le CHU d'Angers
- Forte volonté de collaboration médicale inter-établissement

### OBJECTIF 1

Faciliter l'accès aux plateaux techniques, à la biologie et aux consultations spécialisées.

### OBJECTIF 2

Formaliser et déployer des outils de partage d'expérience médicale et paramédicale.

### OBJECTIF 3

Fidéliser les internes et réfléchir au déploiement de recrutements territoriaux.

### OBJECTIF 4

Envisager une coopération avec des infirmiers en pratique avancée.

### OBJECTIF 5

Créer une fédération médicale inter-hospitalière (FMIH) de médecine polyvalente.

Filière de soins

# La santé mentale

**197** lits d'hospitalisation complète

**130** places médico-social

## Participants au groupe de travail

- **EPSM** : Dr PIRON PRUNIER, M. ROBIN, S. LOISEAU, J-F. DENIS, F. ZIMMERMANN
- **CHM** : P. CHERON
- **Pôle Santé Sarthe et Loir** : Dr. LELLOUCH
- **CH Saint-Calais** : A. GUICHARD, J. DUFRENOY
- **CH La Ferté-Bernard** : Dr OTRO
- **GHT** : E. PARMENTIER
- **SOSAN** : E. RAINGAL

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Le GHT dispose d'un établissement unique, l'EPSM de la Sarthe, qui assure la prévention, le diagnostic et les soins en santé mentale sur l'ensemble du département. Il s'interface avec les services d'urgence et d'hospitalisation des autres établissements, ainsi qu'avec les partenaires du premier recours (MSP et CPTS) et les acteurs du PTSM (associations, médico-social et usagers).

Cette filière fait face au double défi d'augmentation des besoins de la population et de tensions capacitaires, au regard de la démographie médicale de cette discipline, sur le territoire.

## NOS FORCES

- Liens forts et historiques entre l'EPSM et les autres établissements (projets, équipes délocalisées, consultations avancées)
- Disponibilité, expertise et réactivité des équipes mobiles de l'EPSM

## LES OPPORTUNITÉS

- Reflexions immobilières communes
- Renforcement des liens avec la médecine de ville et implantation en MSP
- Écriture des parcours de prise en charge psychiatriques, à l'échelle du territoire

### OBJECTIF 1

Lutter contre les inégalités d'accès aux soins psychiatriques en structurant la réponse de premier recours, en harmonisant les dispositifs à l'échelle départementale et en repensant le découpage territorial.

### OBJECTIF 2

Rassembler l'offre ambulatoire et concentrer les dispositifs d'expertise sur la métropole mancelle et sur le département, en développant les partenariats entre les établissements et l'EPSM.

### OBJECTIF 3

Proposer une offre de santé mentale lisible et organisée en filières thématiques aux établissements de santé du territoire et aux partenaires.

### OBJECTIF 4

Prévenir les troubles psychiques et éviter le recours tardif aux soins en développant une politique ambitieuse de prévention et renforçant les dispositifs de repérage précoce.

Filière de soins

# La gynécologie-obstétrique

**97** lits  
d'hospitalisation  
complète

## Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr CHEVE, M. DELAHAYE, Mme ROUSSEAU, G. MARCAULT, M. DUMONT
- **Pôle Santé Sarthe et Loir** : Dr MASLOH, L. LE CALONNEC, C. GUINEHEUX
- GHT** : E. PARMENTIER • **SOSAN** : E. RAINGAL

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

L'offre de soins actuelle permet un avis gynécologique sur l'ensemble du territoire, notamment via les consultations avancées. En matière d'obstétrique, la Sarthe dispose d'une offre publique comprenant une maternité de niveau 3 (CHM) et une maternité de niveau 1 (PSSL). Les prises en charge de niveau 2 sont assurées au CHM. Le PSSL connaît, depuis juillet 2023, une suspension des accouchements, du fait de la difficulté à maintenir, tous les jours et H24, les 4 spécialités médicales requises simultanément pour la réalisation de l'activité.

## NOS FORCES

- Une maternité de niveau 3 et un Centre pluridisciplinaire de diagnostic prénatal au centre du département
- Offre de consultations répartie sur le territoire

## LES OPPORTUNITÉS

- Labellisation des deux maternités en cours
- Projet d'une unité médico-psycho-sociale en périnatalité
- Déploiement d'un dossier patient informatisé entre le CH Le Mans et le PSSL

### OBJECTIF 1

Informatisation et partage du dossier entre les établissements de santé.

### OBJECTIF 2

Améliorer le parcours et la prise en charge des patientes en obstétrique.

### OBJECTIF 3

Fluidifier le parcours ville hôpital en gynécologie-obstétrique.

### OBJECTIF 4

Harmoniser la pratique de soins en obstétrique et en gynécologie sur le territoire.

### OBJECTIF 5

Actualiser les procédures et protocoles dans le respect de la prévention en santé environnementale.

Filière de soins

# La pédiatrie

1 service de néonatalogie  
unité pédiatrique pôle de  
psychiatrie infanto-juvénile

## Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr GIACCOBI, Y. BOUTTIER-FORGET, R. BEZANNIER, A. SIBEL, G. MARCAULT, M. DUMONT, E. DOMERGUE
- **Pôle Santé Sarthe et Loir** : Dr RAKOTOMALALA, A. GEORGET
- **EPSM** : C. ERMIKI, D. ROULLOIS, Dr V. PIOT-GLORIA
- **GHT** : N. VALLEE, E. PARMENTIER

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Les soins pédiatriques sont nécessaires à la bonne santé physique, mentale et sociale des enfants, de la naissance à l'âge adulte.

L'enjeu de cette filière : fluidifier les parcours des patients au sein du territoire, grâce à la coordination des différents acteurs.

## NOS FORCES

- Présence d'un service de réanimation néonatale au CH du Mans
- Surspécialités représentées

## LES OPPORTUNITÉS

- Projets territoriaux incluant la prise en charge psychosomatique des enfants et adolescents

### OBJECTIF 1

Structurer les transferts des enfants entre les établissements du GHT et le CH du Mans.

### OBJECTIF 2

Mettre en œuvre la filière prenant en charge les troubles du comportement alimentaire.

### OBJECTIF 3

Maintenir et développer les activités ambulatoires au sein du Pôle Santé Sarthe et Loir.

### OBJECTIF 4

Améliorer l'hospitalisation des enfants et adolescents avec des problèmes somatiques ou psychosomatiques.

Filière de soins

# La chirurgie

**179** lits  
d'hospitalisation  
complète

## Participants au groupe de travail

- **Pôle Santé Sarthe et Loir** : Dr AISSOU, Dr BLANCHARD-TROUVE, Mme LANDAIS, Mme CORZA
- **CH Le Mans** : Dr BARBIEUX, Dr LIUTKUS, Dr MOUI, J. HUGONNIER, N. KIEFFER, C. GERSANT, C. CHEREAU, F. PASTEAU-BELLOT
- **CH La Ferté-Bernard** : Dr PANAYOTOPOULOS
- **GHT** : E. PARMENTIER, N. VALLEE
- **Rep. des usagers** : N. BLOSSIER

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

L'offre départementale en chirurgie publique se concentre en majeure partie sur le CH Le Mans. Le Pôle Santé Sarthe et Loir et le CH de La Ferté-Bernard disposent également d'une activité chirurgicale.

Cette activité a été mise à mal par la crise sanitaire et le contexte d'engorgement des urgences créant un déséquilibre entre l'offre de chirurgie non programmée et programmée des établissements publics. Les enjeux seront de renforcer l'offre en chirurgie publique programmée de proximité et d'améliorer la collaboration entre les chirurgiens et anesthésistes du territoire.

## NOS FORCES

- Qualité des blocs opératoires
- Consultations avancées et interventions réalisées au CH La Ferté-Bernard par des praticiens du CH Le Mans
- Expertise du CH Le Mans

## LES OPPORTUNITÉS

- Mise en place de temps partagés sur plusieurs spécialités chirurgicales au sein du GHT
- Développement des consultations avancées

### OBJECTIF 1

Développer les consultations avancées et la possibilité de prise en charge des patients au bloc opératoire sur l'ensemble des établissements du GHT.

### OBJECTIF 2

Optimiser l'utilisation des vacations opératoires.

### OBJECTIF 3

Promouvoir la qualité des soins par l'harmonisation des pratiques (participation à des staffs communs par spécialité).

### OBJECTIF 4

Faciliter la diffusion des protocoles de recherche au sein du GHT et développer la simulation à l'échelle territoriale.

Filière de soins

# La biologie

**2** laboratoires de biologie médicale

## Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr SANDRINI, Dr CUSSAC, Dr ROSE, A. MARLIER, A. BRECHAT • **Pôle Santé Sarthe et Loir** : Mme SIGNOLET • **CH Saint-Calais** : F. SAMSON • **CH La Ferté-Bernard** : Dr AHMED-YAHIA • **CH Château-du-Loir** : C. CORDIER, C. BOURGEOIS, Dr DIALLO • **PHGNS** : M. POMMIER
- **GHT** : E. PARMENTIER • **Rep. des usagers** : L. JUHEL

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Seuls le CH Le Mans et le Pôle Santé Sarthe et Loir disposent d'un laboratoire de biologie médicale sur site. Ils se partagent la permanence des soins sur le GHT. Ces deux établissements travaillent ensemble à la structuration d'un pôle inter-établissement, permettant ainsi de renforcer le positionnement stratégique du groupement sur le territoire.

## NOS FORCES

- Présence de personnels spécialisés
- Représentation de l'ensemble des spécialités de biologie hospitalière
- Fonctionnement 24h/24

## LES OPPORTUNITÉS

- Mise en place de la biologie délocalisée

### OBJECTIF 1

Structuration du pôle Inter-établissement.

### OBJECTIF 2

Finaliser la convergence des fournisseurs d'équipements et fournitures.

### OBJECTIF 3

Établir un plan d'action afin d'identifier et permettre de lever les points bloquants de la biologie délocalisée.

### OBJECTIF 4

Étudier les possibilités de développer la prestation sur le territoire par les deux laboratoires.

### OBJECTIF 5

Établir un plan d'action pour régler les problématiques en lien avec le transport et l'acheminement des examens de laboratoire.

Filière de soins

# L'imagerie

6 plateaux avec radiologie  
7 IRM      4 gamma-caméras  
2 TEP-Scan    6 scanners

## Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr BOURSOT, Dr PANNETIER, Dr IMSAAD, Dr CINQUANTINI, S. GEORGE, V. FERRAND, A. MARLIER, P. CUTTE, C. BOUVET, L. BOURGOIS
- **Pôle Santé Sarthe et Loir** : M. GROUSSIN, Dr BOURREE, Dr ATEK, M. COTTEREAU
- **CH La Ferté-Bernard** : R. COURTEMANCHE, M. RAYNAL-RAUTURIER
- **CH Saint-Calais** : F. SAMSON
- **PHGNS** : M. POMMIER
- **CH Château-du-Loir** : C. BOURGEOIS
- **GHT** : E. PARMENTIER
- **Rep. des usagers** : M. BELLIERE

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

L'adéquation entre l'offre d'imagerie en Sarthe et les besoins du territoire demeure insuffisante à ce jour, avec une démographie médicale à nouveau critique sur ce territoire. Se dessinent des enjeux d'harmonisation des pratiques, d'amélioration des collaborations et de limitation des surcoûts liés à l'intérim et la téléradiologie.

## NOS FORCES

- Offre complète sur le département
- Réponse rapide aux demandes d'examens (les délais de mammographies demeurent important)

## LES OPPORTUNITÉS

- Développement de la télé-échographie
- Projet d'harmonisation et d'interopérabilité des PACS entre les établissements du GHT (Picture Archiving and Communication)

### OBJECTIF 1

Étudier la possibilité de créer un Plateau d'Imagerie Médicale Mutualisé.

### OBJECTIF 2

Faire connaître à la population l'offre de soins de proximité en imagerie.

### OBJECTIF 3

Mettre en place une structure de coordination territoriale de la téléradiologie.

### OBJECTIF 4

Organisation de la permanence des soins en lien avec les orientations du plan régional de santé.

### OBJECTIF 5

Développer l'offre de soins en imagerie dans différentes filières, notamment l'imagerie pédiatrique.

Filière de soins

# La pharmacie

**7** pharmacies à usage intérieur  
**1** autorisation de stérilisation

## Participants au groupe de travail

• **CH Le Mans** : Dr PERRIER, Dr JOUHANNEAU TRETON, R. BEZANNIER, S. GEORGES, E. DOMERGUE, A. BRECHAT • **CH Saint-Calais** : S. RHETAT • **CH La Ferté-Bernard** : L. LEFFRAY, Dr DAHMANE-COLOMBIER • **EPSM** : Dr AUGEREAU, Dr VAILLAND • **CH Château-du-Loir** : Dr ALLARD-LATOURE • **PHGNS** : Dr MINISINI, A-C. BERTHET • **Pôle Santé Sarthe et Loir** : Dr RIPOLL, E. CAHOREAU  
• **GHT** : E. PARMENTIER • **Rep. des usagers** : F. DORLENCOURT

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Depuis la mise en place du GHT, les différentes pharmacies à usage interne des établissements ont engagé une collaboration par la structuration d'un collège des gérants, qui porte, depuis, plusieurs thématiques en cours de travail : qualité, dispensation des doses à administrer, pharmacie clinique, organisation des marchés, contenu des livrets thérapeutiques, échanges autour d'un projet pharmaceutique partagé...

## NOS FORCES

- Gouvernance pharmaceutique structurée à l'échelle du GHT
- Dynamique de collaboration importante

## LES OPPORTUNITÉS

- Réflexion autour d'un projet pharmaceutique partagé
- Convergence des marchés en place

### OBJECTIF 1

Poursuivre les travaux de structuration des achats des produits de santé.

### OBJECTIF 2

Réfléchir à une organisation territoriale pour éviter les pertes par péremption des stocks dormants.

### OBJECTIF 3

Étudier les possibilités de déploiement des activités de pharmacie clinique sur chaque site.

### OBJECTIF 4

Développer des outils de communication à destination des soignants.

### OBJECTIF 5

Renforcer le lien ville hôpital et étudier les possibilités de mise en œuvre de la conciliation de sortie.

Filière de soins

# L'addictologie

**3** équipes de liaison en addictologie en Sarthe

## Participants au groupe de travail

- **EPSM** : Dr BOYER, Dr CHOPLAIN, A. CHEVALIER, F. LE PALLEC, P. ROUY-NAY, C. COURCIER, M. CADEAU, B. POULAIN
- **CH Le Mans** : Dr AUGAN, Mme AUBERT, Mme ROUYAU-MATRAN, F. DELAREUX
- **Pôle Santé Sarthe et Loir** : R. MADEO, C. LEROUX, Mme FOURREAU, Dr CIOATA, F. ORIEUX
- **CH La Ferté-Bernard** : Dr MARY-ROUSSELIERE
- **GHT** : E. PARMENTIER
- **SOSAN** : E. RAINGAL

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Cette filière prend en charge les addictions comme les dépendances à une substance ou à un comportement pouvant être dangereux pour la santé. Dans un contexte d'augmentation des conduites addictives, cette spécialité impose aux acteurs de renforcer la coordination pour améliorer la couverture territoriale.

## NOS FORCES

- Formation des professionnels du CH Le Mans.
- Expertises des professionnels
- Collaboration territoriale amorcée via ELSA

## LES OPPORTUNITÉS

- Refonte du projet d'établissement EPSM et du Projet Territorial en Santé Mentale

### OBJECTIF 1

Créer un dispositif d'évaluation, d'orientation et de coordination (avec l'ambition d'un dossier commun partagé).

### OBJECTIF 2

Mettre en oeuvre la filière prenant en charge les troubles du comportement alimentaire.

### OBJECTIF 3

Développer les prises en charge spécifiques.

### OBJECTIF 4

Optimiser les moyens en place et lits de sevrage.

### OBJECTIF 5

Renforcer la coordination médicale et paramédicale des équipes ELSA sur le territoire par l'harmonisation des outils, des pratiques et des temps de formation communs.

Filière de soins

# Les soins palliatifs

**25** lits identifiés  
soins palliatifs

## Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr CHANTEPIE, A. BONNAIN, I. BLANCHET • **Pôle Santé Sarthe et Loir** : Dr CHALAIN, J. MERCAT, N. BARDET • **CH Le Lude** : C. BOURGEOIS • **CH Château-du-Loir** : A. GUILLIER • **PHGNS** : A. CRENAIS • **CH Saint-Calais** : A. MARY • **CH La Ferté-Bernard** : Dr MARY-ROUSSELIERE, V. BEAUMARD
- **GHT** : E. PARMENTIER, N. VALLEE

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

La graduation de l'offre de soins palliatifs s'organise autour de plusieurs niveaux sur le GHT : les lits à orientation soins palliatifs, les lits identifiés soins palliatifs et les équipes mobiles d'accompagnement et de soins palliatifs. Les tensions sur les effectifs médicaux sur cette filière ont conduit à fermer provisoirement l'unité dédiée. Les coopérations sur cette filière sont essentielles afin d'optimiser les ressources disponibles au bénéfice des patients.

## NOS FORCES

- Chaque établissement dispose de professionnels formés et des lits dédiés ou identifiés
- Forte dynamique des établissements autour de ce sujet

## LES OPPORTUNITÉS

- Volonté de créer une expertise inter-établissement
- Existence de Réseaux (Ariane, JAMALV, etc)

### OBJECTIF 1

Rendre lisible et visible l'offre de soins avec accessibilité à tous les professionnels et à tous les usagers.

### OBJECTIF 2

Fluidifier le parcours patient par un appui aux structures sanitaires sociales, médicosociales et à la médecine de ville et l'exercice coordonné.

### OBJECTIF 3

Développer les soins palliatifs précoces et les prises en charge ambulatoires.

### OBJECTIF 4

Evaluer les besoins et la faisabilité du développement de la télé expertise et télémédecine.

### OBJECTIF 5

Développer la collaboration avec la cellule d'ordonnancement territoriale pour favoriser les transferts des patients vers le bassin de vie sans passage par les urgences.

Thématique transversale

# L'attractivité, la fidélisation et le parcours professionnalisant

**8000** professionnels  
au sein du GHT

## Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr PANNETIER, Dr KERN, Dr JOUHANNEAU TRETON • **EPSM** : Dr PIOT GLORIA, Dr MUGNIER, D.ROULLOIS, A. SABRI • **Pôle Santé Sarthe et Loir** : A. MARCHETTO, Dr LELLOUCH • **PHGNS** : K. PORTAL • **CH Le Lude** : A. DELAVIGNE • **CH Saint-Calais** : S. SCHUMM • **CH Château-du-Loir** : C. BOURGEOIS • **CH La Ferté-Bernard** : K. MENAGER, I. RAYNAL
- **GHT** : N. VALLEE, E. PARMENTIER • **Rep. des usagers** : J-C. LAHAYE

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

L'attractivité et la fidélisation des professionnels de santé au sein des hôpitaux du GHT est un enjeu majeur pour ces établissements et notre territoire.

### OBJECTIF 1

Améliorer l'accueil des professionnels dans les établissements.

### OBJECTIF 2

Renforcer l'accompagnement des apprenants tout au long de la formation clinique.

### OBJECTIF 3

Poursuivre les actions de formation au sein du groupement hospitalier de territoire.

### OBJECTIF 4

Favoriser le bien-être au travail.

### OBJECTIF 5

Développer l'implication des professionnels à l'échelle du service.

Thématique transversale

# L'appui au parcours patient

1 cellule  
d'ordonnancement

## Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr PANNETIER, N. KIEFFER, F. DESARTHE, J. MORISOT
- **Pôle Santé Sarthe et Loir** : Dr LELLOUCH, G. DESJARDINS
- **EPSM** : M. ROBIN
- **PHGNS** : J-F. AVENARD
- **CH Château-du-Loir** : A. GUILLET
- **CH La Ferté-Bernard** : C. CHANTEPIE, I. RAYNAL
- **GHT** : E. PARMENTIER

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Le GHT de la Sarthe travaille depuis 2021 à la structuration de l'ordonnancement sur le territoire.

Ce projet, mis en œuvre avec l'appui de l'Agence Régionale de Santé Pays de la Loire, consiste à déployer une cellule d'ordonnancement territoriale favorisant la coordination de l'ensemble des établissements du GHT dans la programmation des prises en charge et la gestion des lits au plus près des besoins des patients. Assurant ainsi, une coordination des parcours facilitée sur le département.

### OBJECTIF 1

Poursuivre le déploiement de l'ordonnancement territorial pour la filière MCO au sein du GHT et hors GHT.

### OBJECTIF 2

Travailler sur l'ordonnancement de la filière des soins médicaux et de réadaptation.

### OBJECTIF 3

Travailler sur l'ordonnancement de la filière d'hospitalisation à domicile.

### OBJECTIF 4

Travailler sur l'ordonnancement de la filière des services de soins infirmiers à domicile.

### OBJECTIF 5

Mettre en place une cellule d'ordonnancement au sein de l'EPSM.

Thématique transversale

# Tensions hospitalières et situations sanitaires exceptionnelles

## Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr PANNETIER, A. GARDAN, N. KIEFFER, L. BERANGER, E. LECOMPTE **Pôle Santé Sarthe et Loir** : M. GROUSSIN • **PHGNS** : A.-C. BERTHET • **CH Château-du-Loir / CH Le Lude** : A. LETELLIER • **CH La Ferté-Bernard** : C. CHANTEPIE, I. RAYNAL, V. DUCHEMIN
- **GHT** : E. PARMENTIER, N. VALLEE

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Les situations de crises récentes ont impacté le système de santé ces dernières années (événements climatiques, terrorisme, crises sanitaires) et poussent les établissements de santé à s'organiser pour déployer une réponse efficace et rapide pour la gestion des victimes.

Pour ce faire, chaque établissement doit définir et formaliser une organisation par typologie de crise. Ce plan s'articule dans un dispositif territorial selon la catégorisation ORSAN attribuée par l'ARS à chaque établissement. Il est donc essentiel que cette thématique soit traitée de manière concertée à l'échelle du GHT.

### OBJECTIF 1

Mettre en place un mémo « crise territoriale » permettant de définir les modalités d'alerte des établissements de santé du GHT.

### OBJECTIF 2

Disposer d'une vision claire du rôle de chaque établissement en crise.

### OBJECTIF 3

Proposer des règles communes sur la mise en œuvre des procédures de tension solidaire.

### OBJECTIF 4

Proposer une animation territoriale de réponse aux tensions hospitalières et situations sanitaires exceptionnelles.

Thématique transversale

# La recherche et les innovations

## Participants au groupe de travail

- **CHM** : Dr JADEAU, A. OGER, E. LÉCOMPTE • **EPSM** : M. PERRIN, Dr MUGNIER • **Pôle Santé Sarthe et Loir** : Dr BOURLET, G. DESJARDIN, R. MADÉO • **PHGNS** : H. AROUS DIT CHTARA • **CH Château-du-Loir** : C. CORDIER
- **GHT** : E. PARMENTIER, N. VALLEE

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

La recherche et l'innovation en santé permettent de faire évoluer les pratiques dans le domaine de la santé. Aujourd'hui le Centre Hospitalier du Mans dispose d'une plateforme de recherche clinique structurée. Les établissements du groupement hospitalier de territoire ont la possibilité de participer davantage à la dynamique territoriale de recherche et d'innovation en Sarthe.

L'enjeu est alors d'augmenter le niveau de coordination des établissements et des actions de recherche à l'échelle du GHT et de développer cette pratique sur les établissements périphériques.

### OBJECTIF 1

Créer une dynamique territoriale de recherche et d'innovation.

### OBJECTIF 2

Structurer la recherche clinique et l'innovation pour le GHT.

### OBJECTIF 3

Promouvoir les bonnes pratiques de recherche clinique par le biais de formations GHT.

### OBJECTIF 4

Renforcer la relation entre l'Université du Mans et le territoire.

Thématique transversale

# Le numérique

**2 établissements**  
ont un dossier patient  
informatisé commun

Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr CARON, Dr CHAMPDAVOINE, E. BINIER, S. LEMARDELEY, C. BIZERY
- **EPSM** : F. HASSAN, L. PHILEMON
- **Pôle Santé Sarthe et Loir** : N. BERGERAT
- **CH Saint-Calais** : X. JOURDAN
- **CH Château-du-Loir / CH Le Lude** : C. HUBERT
- **CH La Ferté-Bernard** : Mme LA LOUZE Naky, C. CHANTEPIE, I. RAYNAL
- **GHT** : E. PARMENTIER

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Depuis sa création le GHT a développé pour le numérique :

- une équipe territoriale commune, incluant des directeurs, chefs projets et RSSI de territoire
- un schéma directeur du système d'information de territoire
- un serveur de rapprochement des identités

Ainsi que les premiers investissements de solutions logicielles de travail collaboratif et de partage de données. L'enjeu de cette thématique est de mettre à jour ce schéma directeur à l'aune de besoins actualisés du GHT et d'en assurer le déploiement.

### OBJECTIF 1

Mettre en cohérence le schéma directeur du système d'information avec les orientations du PMSP et les évolutions réglementaires.

### OBJECTIF 2

Intégrer le DPI pour tous les établissements du GHT et étudier la possibilité d'élargir aux EHPAD.

### OBJECTIF 3

Rédiger une charte d'utilisation du dossier patient informatisé commun.

### OBJECTIF 4

Développer des plateformes partagées de gestion des rendez-vous.

### OBJECTIF 5

Déployer des outils de partage d'information et de communication communs à tous les établissements : annuaire GHT, Teams, Outlook, gestion documentaire partagée, plateforme de partage et GEI.

Thématique transversale

# La transition écologique

## Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr VETILLARD, M. BONFILS, A. GARDAN • **Pôle Santé Sarthe et Loir** : J. COLLET • **EPSM** : M. KHAMIS • **PHGNS** : H. AROUS DIT CHTARA • **CH Saint-Calais** : F. CARRE • **CH Château-du-Loir / CH Le Lude** : A. LETELLIER • **CH Château-du-Loir** : M. GAUTHIER • **CH La Ferté-Bernard** : M. HARRAN, Mme SCHOLASTIQUE
- **GHT** : E. PARMENTIER, N. VALLEE

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

La transition écologique dans les soins fait référence à l'adoption de pratiques et de mesures durables visant à réduire l'impact environnemental du secteur de la santé. Elle constitue un axe stratégique fort porté par le CHM dans son plan d'action 2024.

Au vu des enjeux sociétaux liés à cette thématique, le GHT a souhaité inscrire l'ensemble des établissements dans cette dynamique en intégrant toutes ses dimensions (achats responsables et durables, transition énergétique et schéma directeur immobilier, végétalisation, sensibilisation des professionnels...)

### OBJECTIF 1

Créer une équipe de référents transition écologique et développement durable pour le GHT.

### OBJECTIF 2

Pour chaque établissement, identifier le niveau d'intégration du décret tertiaire au regard des actions prévues.

### OBJECTIF 3

Permettre l'amélioration continue de la politique d'achat écoresponsable sur le GHT.

Thématique transversale

# Les consultations avancées et la télémedecine

## Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr HITOTO, Dr MAILLARD, C. BOUVET, C. LEDRU • **Pôle Santé Sarthe et Loir** : A. LEPAIN PHGNS : Dr MBOKO, M. AVANITAKIS • **CH Le Lude** : C. HOUCHARD • **EPSM** : Dr PIRON-PRUNIER, F. HASSAN • **CH Saint-Calais** : R. DUPRESSOIR, A. VINCENT • **CH Château-du-Loir** : C. CORDIER • **CH La Ferté-Bernard** : I. RAYNAL, R. COURTEMANCHE, C. CHANTEPIE
- **GHT** : E. PARMENTIER

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Les consultations avancées et la télémedecine permettent de proposer une offre de consultations spécialisées (pédiatrie, ophtalmologie, gynécologie, cardiologie, diabétologie...) au sein des hôpitaux de proximité et des structures ne disposant pas de services de spécialités médicales et/ou chirurgicales.

Véritable enjeu d'accès aux soins pour la population sarthoise, le travail conjoint des établissements du GHT autour de cette thématique vise à assurer une couverture territoriale optimale, la plus large possible, dans le respect du parcours de soins.

### OBJECTIF 1

Structurer l'offre de consultation à l'échelle territoriale.

### OBJECTIF 2

Dimensionner l'offre de soins en consultations avancées et la décliner au regard des ressources disponibles.

### OBJECTIF 3

Coordonner l'offre de soins au sein du GHT.

Thématique transversale

# La promotion de la santé

## Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr HITOTO, L. BERANGER, C. BOUVET
- **EPSM** : J. HAMEL, D. LERAY
- **PHGNS** : L. PICHEREAU, S. HAMEL
- **CH Le Lude** : C. HERAULT
- **CH Saint-Calais** : P. GRIGNON-DESOEUVRE, C. JOURDAN
- **CH Château-du-Loir** : N. LAIRAUD
- **CH Château-du-Loir / CH Le Lude** : A. LETELLIER
- **CH La Ferté-Bernard** : Dr RAYNAL-RAUTURIER, C. CHANTEPIE, I. RAYNAL, V. DUCHEMIN
- **GHT** : N. VALLEE

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

La promotion de la santé est le processus qui confère aux populations les moyens d'assurer un plus grand contrôle sur leur propre santé, et d'améliorer celle-ci (définition de l'OMS).

Le Centre Hospitalier du Mans dispose d'une structuration de la promotion de la santé intégrée au sein de son pôle de santé publique, en lien avec l'ensemble des partenaires. La mise en commun d'objectifs et de moyens tels que les outils utilisés permettrait de développer les actions réalisées par les établissements de manière plus large à l'échelle territoriale, ce, au bénéfice de l'ensemble des patients du département.

### OBJECTIF 1

Acculturer la population générale à la promotion de la santé.

### OBJECTIF 2

Créer une équipe de référents « Promotion de la santé du GHT 72 ».

### OBJECTIF 3

Communiquer entre établissements sur les actions menées via les référents d'établissement.

### OBJECTIF 4

Partager la dynamique de promotion de la santé sur le territoire.

### OBJECTIF 5

Optimiser l'accompagnement des personnes en situation de handicap.

Thématique transversale

# La qualité

## 1 équipe qualité territoriale

### Participants au groupe de travail

- **CH Le Mans** : Dr PECQUENARD, Dr ESCOFIER, A. GARDAN • **Pôle Santé Sarth et Loir** : R. MADEO, G. GUERRE, A.HODGE • **CH Château-du-Loir / CH Le Lude** : A. LETELLIER • **EPSM** : N. BORDE-CÔME, C. GEHAN • **PHGNS** : A-C. BERTHET • **CH La Ferté-Bernard** : Dr M. RAYNAL RAUTURIER, L. SCHOLASTIQUE
- **GHT** : E. PARMENTIER

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

Depuis 2017, les professionnels de la qualité des établissements du GHT se regroupent périodiquement pour travailler de manière concertée sur des sujets spécifiques. Un comité qualité a été mis en place, il a pour mission de porter la politique qualité du GHT. Une équipe qualité Territoriale a été créée pour constituer le relai opérationnel du déploiement de cette politique.

### OBJECTIF 1

Définir une gouvernance qualité territoriale portée par le comité stratégique du GHT, les commissions médicale et paramédicale de groupement.

### OBJECTIF 2

Déployer une solution commune de gestion électronique des documents et des événements indésirables.

### OBJECTIF 3

Développer une dynamique de préparation partagée et coordonnée à la certification.

### OBJECTIF 4

Développer la démarche qualité GHT au bénéfice des parcours, des filières et des établissements : évaluations, analyses partagées des événements indésirables, retours d'expériences, etc.

Thématique transversale

# L'éthique

## Participants au groupe de travail

• **CH Le Mans** : Dr DECIRON-DEBIEUVRE, E. LECOMPTE, A. GARDAN • **EPSM** : Dr PIRON-PRUNIER, M. ROBIN • **Pôle Santé Sarthe et Loir** : F. NGUYEN • **PHGNS** : B. JANVIER • **CH Le Lude** : S. BECOT, C. ANDOUARD • **CH Château-du-Loir** : C. BOURGEOIS • **CH Saint-Calais** : K. HOUTTEVILLE-PRIEUR • **CH La Ferté-Bernard** : Dr A. MARY-ROUSSELIERE, C. MABILLE  
• **GHT** : E. PARMENTIER • **Rep. des usagers** : L. JUHEL • **Pôle Régional Handicap** : A-S. MOTTIER, C. HERISSE

## CONTEXTE SUR LE TERRITOIRE

La crise sanitaire du COVID a fait émerger un vrai besoin de partage d'expériences et de réflexions éthiques autour des soins pour les professionnels de santé. En 2020, l'expérimentation d'une cellule de soutien éthique, portée par le groupe éthique du CHM et destinée à tous les établissements du GHT 72 a permis d'envisager une réflexion commune. Les soignants, confrontés dans leur pratique quotidienne à une réflexion sur le sens et les valeurs du soin, ont besoin aujourd'hui d'un espace plus formalisé où les questionnements éthiques pourront être évoqués.

### OBJECTIF 1

Sensibiliser et acculturer aux principes de l'éthique.

### OBJECTIF 2

Définir une démarche éthique territoriale : les principes, les outils d'aide et la formation à la réflexion.

### OBJECTIF 3

Développer la visibilité des organisations internes en termes d'éthique.

### OBJECTIF 4

Structurer l'appui et l'expertise (regard extérieur) en créant des liens avec les acteurs territoriaux : EREPL, groupes éthiques des ETS du territoire.



Scannez ce QR code pour consulter l'intégralité du projet médico-soignant partagé du GHT de la Sarthe.